

Federica Polce

mail istituzionale: federica.polce@mit.gov.it

ESPERIENZA LAVORATIVA

Dal 20 luglio 2021

Dirigente non generale di direzione della Divisione 4 – Sviluppo della Rete di Trasporto Transeuropea e dei corridoi multimodali – Direzione generale per lo sviluppo del territorio, la pianificazione ed i progetti internazionali - ai sensi dell'art.19, comma 6, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e successive modificazioni ed integrazioni, del **Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili**.

Obiettivi connessi all'incarico:

- Programmazione, coordinamento, monitoraggio delle reti di trasporto trans - europee (TEN-T);
- Attività connesse all'erogazione di contributi europei TEN - T;
- Partecipazione al Comitato tecnico TEN - T;
- Partecipazione al Comitato CEF (Connecting Europe Facility) per i settori trasporti telecomunicazioni ed energia;
- Partecipazione alle strategie Macro Regionali per l'area Adriatico - Ionica e per l'area Alpina;
- Partecipazione alle attività di coordinamento del processo di ampliamento delle reti TEN - T ai paesi dei Balcani e del Mediterraneo e ai programmi di Cooperazione Territoriale Europea;
- Attività di raccordo per la predisposizione del Programma Nazionale di Riforma;
- Partecipazione ai gruppi di lavoro internazionali ed attività correlate, ivi compresi i comitati direttivi internazionali.

Dal 1 Marzo 2021 al 29 Maggio 2021

Incarico ad interim di Dirigente non generale di direzione della Divisione 6 – Autorità di pagamento ai sensi dei Regolamenti comunitari- Direzione generale per lo sviluppo del territorio, la pianificazione ed i progetti internazionali - ai sensi dell'art.19, comma 6, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e successive modificazioni ed integrazioni, del **Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili**.

Obiettivi connessi all'incarico:

- Elaborazione e presentazione delle richieste di pagamento e ricezione dei pagamenti della Commissione europea relativamente ai programmi di competenza della Direzione generale;
- Rapporti con il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - I.G.R.U.E. e la Commissione europea in merito alle procedure economiche e finanziarie dei programmi;
- Gestione e controllo dei flussi economici e finanziari dei programmi di competenza.

Dall'11 Giugno 2018 al 10 Giugno 2021

Dirigente non generale di direzione della Divisione 4 – Sviluppo della Rete di Trasporto Transeuropea e dei corridoi multimodali – Direzione generale per lo sviluppo del territorio, la pianificazione ed i progetti internazionali - ai sensi dell'art.19, comma 6, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e successive modificazioni ed integrazioni, del **Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili**.

Obiettivi connessi all'incarico:

- Programmazione, coordinamento, monitoraggio delle reti di trasporto trans - europee (TEN-T);
- Attività connesse all'erogazione di contributi europei TEN - T;
- Partecipazione al Comitato tecnico TEN - T;

- Partecipazione al Comitato CEF (Connecting Europe Facility) per i settori trasporti telecomunicazioni ed energia;
- Partecipazione alle strategie Macro Regionali per l'area Adriatico - Ionica e per l'area Alpina;
- Partecipazione alle attività di coordinamento del processo di ampliamento delle reti TEN - T ai paesi dei Balcani e del Mediterraneo e ai programmi di Cooperazione Territoriale Europea;
- Attività di raccordo per la predisposizione del Programma Nazionale di Riforma;
- Partecipazione ai gruppi di lavoro internazionali ed attività correlate, ivi compresi i comitati direttivi internazionali.

Set 2017- Giu 2018

Attaché Trasporti presso la **Rappresentanza Permanente d'Italia presso l'Unione europea in Bruxelles** - settori ferroviario, stradale, navigazione interna, reti transeuropee e questioni orizzontali.

Esperienze specifiche maturate ed attività svolte:

- Sviluppo di relazioni internazionali con enti, associazioni ed organismi istituzionali (Commissione europea, Parlamento europeo, Segretariato del Consiglio dell'Unione, Agenzie Esecutive, Dipartimento per le Politiche Europee-Presidenza del Consiglio dei Ministri, ecc) per il coordinamento e lo sviluppo delle nuove proposte normative in discussione presso il Consiglio dell'Unione europea.
- Monitoraggio dell'evoluzione normativa, comunitaria e nazionale, in materia di trasporti terrestri.
- Partecipazione ai gruppi di lavoro in qualità di attaché trasporti terrestri e questioni orizzontali per l'Italia, presso il Consiglio dell'Unione europea, sulle proposte legislative in corso o di prossima pubblicazione (Pacchetto Mobilità I, Pacchetto Mobilità Pulita II, Conclusioni del Consiglio in materia di reti TEN-T, ERTMS, Digitalizzazione dei Trasporti, relazioni con Paesi terzi ecc).
- Partecipazione ai gruppi di lavoro internazionali ed attività correlate, ivi compresi i comitati direttivi internazionali tecnici e finanziari nella fase discendente dell'implementazione delle normative UE (ad es.: Comitato TEN, Comitato di Coordinamento CEF, Comitato CEF Trasporti).
- Coordinamento, raccolta e presentazione della posizione nazionale nei contesti UE in accordo con i Dipartimenti, Direzioni Generali del MIT ed Uffici di diretta collaborazione del Ministro.
- Partecipazione al Consiglio Trasporti del 5 dicembre 2017 a supporto della delegazione del Ministro del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti.

Mag 2010 - Set 2017

Funzionario del **Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti** - qualifica di Funzionario Ingegnere presso il Dipartimento per le Infrastrutture, i Sistemi Informativi e Statistici, Direzione Generale per lo sviluppo del territorio, la programmazione e i progetti internazionali - Divisione IV- Sviluppo della rete di trasporto transeuropea e dei corridoi multimodali.

Esperienze specifiche maturate ed attività svolte:

- Programmazione, coordinamento, gestione e monitoraggio del parco progetti relativi al Programma delle reti trans europei dei trasporti (TEN-T) co-finanziati con contributi comunitari:
 - attività di supporto ai soggetti beneficiari nell'individuazione dei progetti assoggettabili a finanziamento e coordinamento degli adempimenti connessi all'ottenimento dei contributi; coordinamento tecnico amministrativo dei progetti, istruttoria di nuove proposte progettuali da sottoporre alla Commissione europea (funzione Autorità di Gestione);

- monitoraggio dei flussi economico-finanziari e dello stato di attuazione dei progetti nazionali che fanno parte della rete TEN-T (funzione Autorità di Pagamento);
 - raccolta, analisi e trasmissione di documenti ufficiali alla Commissione europea;
 - validazione degli audit, rapporti periodici e domande di pagamento nei termini fissati (funzione Autorità di Audit).
- Sviluppo di relazioni internazionali con organismi istituzionali dell'Unione europea (Commissione europea, Parlamento europeo, Segretariato del Consiglio dell'Unione, Agenzie Esecutive ecc) e con organi istituzionali nazionali (Rappresentanza Permanente a Bruxelles ed altri);
 - Monitoraggio dell'evoluzione normativa, comunitaria e nazionale, in materia di orientamenti tecnici e finanziamenti TEN-T e QFP (Quadro Finanziario Multi-Annuale dell'UE) e supporto alla definizione delle relative linee guida.
 - Partecipazione ai gruppi di lavoro internazionali ed attività correlate, ivi compresi i comitati direttivi internazionali tecnici e finanziari con diritto di voto (Fora dei Corridoi multimodali prioritari, Comitato TEN, Comitato di Coordinamento CEF, Comitato CEF Trasporti) con il ruolo di membro istituzionale.
 - Partecipazione a programmi di cooperazione internazionale e transnazionale finanziati mediante fondi FESR.
 - Partecipazione in qualità di esperto al processo di co-decisione presso il Consiglio e Parlamento europeo per l'adozione delle direttive e dei regolamenti europei in materia di reti TEN-T ed argomenti trattati nei Gruppi Trasporti Intermodali (Western Balkans, Piattaforma EU-China, estensione delle reti ai paesi terzi, reti Transmediterranee ecc);
 - Coordinamento del processo di redazione del documento programmatico PNR (Programma Nazionale Riforme) e della relazione annuale programmatica sulla partecipazione dell'Italia all'Unione europea.
 - Monitoraggio interventi strategici previsti nella Direttiva del Ministro (Tunnel di Base del Brennero).
 - Attività connesse ad Accordi di Partenariato e/o atti di intenti per progetti europei di coesione territoriale e per le strategie Macro-Regionali (Adriatico - Ionica EUSAIR, EUSALP ecc)
 - Predisposizione di risposte ad Interrogazioni parlamentari, Interpelli e Question Time su temi di diretta competenza della Divisione.
 - Predisposizione del contributo annuale per il Conto Nazionale Trasporti.
 - Partecipazione ai lavori del Semestre di Presidenza Italiana del Consiglio dell'Unione europea (luglio - dicembre 2014); partecipazione ai Gruppi Trasporti Intermodali con ruolo di delegato assistente al Presidente nel processo di adozione all'unanimità delle conclusioni formali del Consiglio Trasporti del 3 dicembre 2014, per cui si è conseguita lettera di encomio a firma del Ministro.
 - Partecipazione sin dal 2014, in qualità di rappresentante istituzionale MIT, alle attività dell'organismo internazionale OSCE - Organizzazione per la Sicurezza e la Cooperazione in Europa per lo sviluppo della dimensione II - economico-ambientale, ed ai relativi Fora, dedicati allo scambio di informazioni e di buone pratiche in questi settori.
 - Svolgimento di attività di direzione della Divisione IV a supporto del Direttore Generale per tutto l'anno 2015, a causa di vacanza del dirigente incaricato.
 - Partecipazione e coordinamento della Task Force attivata con MEF, CDP e BEI per la valutazione dell'inserimento di progetti italiani nella lista dei progetti compatibili con il Fondo Europeo per gli Investimenti Strategici (FEIS).

- Partecipazione ai lavori presso la Presidenza del Consiglio per la individuazione ed il monitoraggio periodico degli interventi compatibili con la clausola di flessibilità per gli investimenti.
- Funzione di Segretario della Commissione Intergovernativa (CIG) Italia-Slovenia per lo sviluppo della tratta transfrontaliera Trieste - Divaccia e supporto alle attività della Commissione Intergovernativa (CIG) Torino-Lione (Italia-Francia).
- Le attività svolte hanno contribuito al raggiungimento degli obiettivi fissati dagli organi di indirizzo politico, tra essi rientra l'approvazione del Progetto Preliminare del Nuovo Collegamento ferroviario AV/AC Trieste- Divaccia nonché dello Studio dei diversi scenari di upgrading della linea esistente Italia/Slovenia avvenute nella IX seduta della CIG il 19/10/2016 a Trieste
- Partecipazione in qualità di rappresentante del MIT all'iniziativa Piattaforma EU-China volta alla collaborazione con i Paesi del partenariato orientale, primo passo verso una visione comune del futuro collegamento tra l'UE con l'Asia centrale e far East.

Feb 2009- Mag 2010

Responsabile, all'interno del gruppo di ingegneria, dell'unità specializzata in automazione e macchine di confezionamento: movimentazione automatica dei materiali, robotica, visione artificiale, strumenti di supporto alle decisioni, innovazione e tecnologia, presso lo stabilimento di produzione **Haupt-Pharma Srl** di Latina.

Principali mansioni e responsabilità:

Attività di Project Engineering & Management: progettazione, sviluppo, gestione e supervisione di progetti, attività di cost/time control e analisi di studi di fattibilità.

Giu 2003-Feb 2009

Responsabile della "Robotic & Vision System, Material Handling & Tactical Tools Unit" presso lo stabilimento di produzione **Pfizer Italia s.r.l** di Latina nell'ambito della Sezione "Engineering & Technology", Funzione Engineering.

Principali mansioni e responsabilità:

Progettazione, sviluppo, gestione e supervisione di progetti nell'ambito della robotica, visione artificiale e movimentazione materiali ad alto livello di automazione ed innovazione (magazzini automatici; Automated Guided Vehicles Systems; sistemi robotizzati per applicazioni farmaceutiche), effettuando propedeuticamente analisi, selezioni e valutazioni delle tecnologie più efficienti ed innovative presenti sul mercato;

Attività di cost/time control.

Sviluppo di progetti con l'obiettivo di supportare le attività dello stabilimento attraverso specifici strumenti tattici: strumenti di Project Management, Technology Governance, schedulazione della produzione, gestione degli investimenti, Energy Management, strumenti basati sui concetti di ricerca operativa volti all'ottimizzazione dei processi.

Pianificazione e programmazione di dettaglio anche in ambito di team di progetto trasversali sviluppando capacità di comunicazione e leadership.

Partecipazione a team di progetto internazionali nei processi di coordinamento e controllo, riportando al Management lo stato di avanzamento dei lavori e le stime di conclusione, anticipando eventuali esigenze di interventi particolari o di revisioni indicando iniziative volte a prevenire i rischi.

Partecipazione allo sviluppo di tutte le attività necessarie all'ottenimento della certificazione FDA (Food and Drug Administration), con opportuna conoscenza delle GMP europee e delle FDA Guidelines, per differenti reparti e stabilimenti dell'azienda (processi di manifattura, confezionamento e fermentazione).

Gen 2000–Mag 2003 Attività di collaborazione presso lo Studio Professionale di Ingegneria - **dott. ing. Gianvito Mingolla** in Roma

Principali mansioni e responsabilità:

- collaborazione a Progetti di distribuzione idropotabile e realizzazione di acquedotti;

- gestione Immobiliare;
- gestione della contabilità e dell'amministrazione dello Studio.

- 1996** Attività di traduzione dall'inglese all'italiano di testi di argomento medico a carattere tecnico
- 1993 - 2001** Attività di insegnamento individuale a studenti di scuola media superiore nelle materie di matematica, fisica, inglese e latino
- 1990 - 1994** Attività di collaborazione presso lo Studio Professionale Geom. Marcello Magrelli per la gestione dell'Amministrazione Condominiale di alcuni stabili siti in Roma

INCARICHI

- Dal 10 luglio 2019** **Esperto NATO** – Membro del Gruppo “INLAND SURFACE TRANSPORT EXPERT - Regional General Matters Expert”
- Dal 2013** Membro del Consiglio Direttivo dell'Associazione “**Istituto Italiano di Project Management**”.
- Dal 2010** Membro della redazione della rivista “**Il Project Manager**” edita da Franco Angeli.

ISTRUZIONE, FORMAZIONE E CERTIFICAZIONI

- 2018** Partecipazione al: “Corso di formazione per dirigenti in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro” – Scuola Nazionale dell'Amministrazione.
- 2016** Partecipazione al corso specialistico: “Il ciclo di gestione dei fondi europei: programmazione, gestione e rendicontazione” presso l'Università di Roma Tor Vergata nell'ambito dell'iniziativa promossa dall'INPS “Valore PA”.
- 2012** Partecipazione in qualità di membro al “Tor Vergata Six Sigma Academy Board” – Commissione esaminatrice per il rilascio della certificazione Six Sigma.
- 2011** Partecipazione al Programma “Erasmus for national civil servants” organizzato dalla European School of Administration sulle istituzioni europee in Bruxelles, Lussemburgo e Strasburgo. Attività di Job shadowing presso la DG Move della Commissione europea in Bruxelles.(75 hours).
- 2011** Conseguimento della Certificazione Base di Project Management ISIPM (Istituto Italiano di Project Management).
- 2009** Svolgimento con profitto presso lo stabilimento di produzione di Latina Haupt Pharma s.r.l. del seguente corso di formazione professionale:
- “Visual Inspection” – tecniche di visione artificiale.
- 2008** Svolgimento con profitto presso lo stabilimento di produzione di Latina della Pfizer Italia s.r.l. dei seguenti corsi di formazione professionale:
- “Advanced Robotic Cell Optimization” – organizzato dal Politecnico di Bari;
- “Corso base Labview” - National Instruments.
- “Lean Manufacturing Management” - Argomenti trattati nel corso: forecasting, planning and scheduling, supply chain, continuous flow, value stream, OEE, Kaizen and continuous improvement.
- 2007** Svolgimento con profitto del corso: “Applicazione della Direttiva ATEX 94/9/CE” - Bureau Veritas.
Argomenti trattati nel corso: contenuto della direttiva, scelta delle apparecchiature, norme di supporto e confronto tra norme EU&US, modi di protezione, costi della protezione.
- 2006 - 2007** Svolgimento, con conseguimento di giudizio eccellente, del seguente corso biennale di formazione manageriale – scuola di specializzazione SDA Bocconi:
“Italian Leadership Team Program” – SDA Bocconi - volto allo sviluppo delle seguenti competenze manageriali ed attitudini: leadership, change management, comunicazione, work-team, analisi delle performance.
- 2006** Svolgimento con profitto del corso: “Direttiva macchine e Marcatura CE” – Bureau Veritas.
Argomenti trattati nel corso: direttiva macchine, valutazione del rischio, documentazione tecnica, marcatura CE e norme tecniche sulla sicurezza del macchinario.

- 2005** Conseguimento presso lo stabilimento di produzione di Latina della Pfizer Italia s.r.l del 'Six Sigma Yellow Belt Certificate' e successivamente del 'Six Sigma Green Belt Certificate'.
- 2004 - 2006** Svolgimento con profitto presso lo stabilimento di produzione di Latina della Pfizer Italia s.r.l. dei seguenti corsi aziendali:
 - "Project Management" - Università degli Studi di Roma "Tor Vergata";
 - "Ricerca Operativa" - CNR;
 - "Tecniche di Scheduling" - Politecnico di Bari;
 - "Gestione e Progettazione dell'Efficientamento di Impianto" - Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".
- Dicembre 2003** Conseguimento presso l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" dell'abilitazione alla professione di Ingegnere.
- Luglio 2003** Conseguimento presso l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" della Laurea quinquennale (vecchio ordinamento) di Dottore in Ingegneria Gestionale con votazione di 99/100.
 Titolo della tesi: "Sviluppo di un progetto di modellizzazione per l'ottimizzazione di un sistema di movimentazione interna mediante AGV di un impianto farmaceutico" svolta in collaborazione con la Pfizer Italia S.r.l.
- Nov 2002-Mag 2003** Stage presso l'azienda Farmaceutica Pfizer Italia s.r.l. - Stabilimento produttivo di Latina - finalizzato allo sviluppo del progetto di tesi sperimentale sulla modellizzazione ed ottimizzazione del sistema di trasporto interno con Automated Guided Vehicles (AGV).
- 1998 - 1999** Svolgimento presso l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" di corsi di lingua inglese di livello "Intermediate" e "Advanced".
- 1993** Conseguimento del Diploma di maturità Scientifica presso il Liceo scientifico "Amedeo Avogadro" di Roma con votazione di 60/60.

LINGUE STRANIERE

Inglese Capacità di lettura, scrittura e espressione orale: professionale

CONOSCENZE INFORMATICHE

Ottima conoscenza di Windows
 Ottima conoscenza delle applicazioni del pacchetto "Microsoft Office", Visio, Project, Mind Manager e MiniTab
 Ottimo utilizzo di Internet e della posta elettronica
 Conoscenza base di AutoCAD e di Labview - National Instruments

Linguaggi di programmazione

Buona conoscenza di Pascal e Visual Basic

ULTERIORI INFORMAZIONI

Interessi Viaggi, Project Management, Step&Fitness, Tennis e Formula 1, architettura, lettura, musica, bricolage, organizzazione eventi

Sport Step&Fitness, Tennis, Squash, vela

Ai sensi e per gli effetti del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, la sottoscritta, sotto la propria responsabilità, attesta la veridicità delle dichiarazioni riportate nel presente curriculum e autorizza il trattamento dei dati personali ivi contenuti in base all'articolo 13 del d.Lgs. 196/2003 e all'articolo 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali.

In fede
Federica Polce