

## **PROTOCOLLO DI INTESA**

TRA

Struttura Tecnica di Missione per l'indirizzo strategico, lo sviluppo delle infrastrutture e l'Alta sorveglianza del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti,  
con Sede in Roma, Via Nomentana, 2,  
rappresentata dal Coordinatore Prof. Giuseppe Pasquale Roberto Catalano

e

McKinsey & Company, Inc. Italy ("McKinsey & Company")  
con Sede secondaria in Milano, Piazza del Duomo, 31  
rappresentato dall'Ing. Nicola Sandri

La Struttura Tecnica di Missione (STM) e McKinsey & Company,  
di seguito congiuntamente denominati le "Parti"

Premesso che:

- tra le competenze attribuite alla STM, rientrano anche compiti di indirizzo strategico e relativi allo sviluppo delle infrastrutture
- McKinsey & Company ha sviluppato competenze e conoscenza distintiva sul settore infrastrutture e trasporti in Italia e a livello internazionale;
- le Parti hanno individuato, all'interno dei propri ambiti di competenza, aree di possibile collaborazione e di potenziali sinergie, in una modalità tale da non creare sovrapposizioni di programmi e attività, anche nel caso di iniziative intraprese autonomamente da ciascuna di esse singolarmente;

Tutto ciò premesso, le Parti convengono e stipulano quanto segue.

### **Articolo 1**

(Valore delle premesse)

Le premesse fanno parte integrante, essenziale e sostanziale della presente intesa.

### **Articolo 2**

(Obiettivi)

La diffusione globale del COVID-19 ha modificato radicalmente i possibili scenari produttivi, economici e sociali a livello mondiale, ponendo al centro delle politiche di pianificazione delle infrastrutture e dei trasporti numerosi elementi di incertezza strutturale sugli scenari futuri macroeconomici e di mobilità che attendono il nostro Paese, l'Europa e il mondo intero. In questo contesto, la crisi pandemica indotta dal COVID-19 ha sicuramente contribuito alla diffusione del concetto di

resilienza che oggi deve rientrare a pieno titolo nella valutazione degli interventi infrastrutturali e organizzativi su un sistema di trasporto. Tale fase sarà caratterizzata, da una parte, da una profonda riluttanza da parte dei cittadini verso gli spostamenti di trasporto “non indispensabili” e, dall’altra, da un’offerta di servizi di trasporto difficilmente sostenibili per le aziende di trasporto (es. coefficienti di riempimento dei veicoli necessariamente modesti anche in ragione del distanziamento sociale da garantire a bordo). In questa fase è molto probabile che aumenti anche sensibilmente la quota modale degli spostamenti così detti “individuali”, ovvero quelli svolti a piedi, in bici, in moto, in auto la micromobilità.

A partire da queste premesse, appare strategico per la Struttura Tecnica di Missione (STM) studiare e monitorare gli impatti del COVID-19 sul settore dei trasporti in generale, e sul Trasporto Pubblico Locale (TPL) in particolare, al fine di poter mettere in campo azioni ed investimenti utili per rilanciare il settore.

Con tale finalità le Parti dichiarano, con il presente accordo, di volere avviare una collaborazione nell’area dell’analisi e definizione di opportunità di crescita e miglioramento per il settore del Trasporto Pubblico Locale (TPL) in Italia, con particolare riferimento a: (i) impatto del COVID-19 sul settore e (ii) implicazioni della frammentazione delle imprese su competitività e livello di servizio offerto dalle aziende in questo ambito.

### **Articolo 3**

(Aree rispettive di attività)

Per le finalità di cui all’art. 2, McKinsey & Company si impegna, nel quadro di specifici progetti congiunti, a sviluppare i seguenti prodotti finiti:

- Analisi "olistica" del settore del trasporto pubblico locale in Italia;
- Quantificazione dell'impatto del COVID-19 e del relativo distanziamento sociale sulle aziende del settore e sul servizio offerto ai cittadini;
- Survey strutturata con principali stakeholder per identificare le principali aree di "focalizzazione" delle strutture gestionali e le sfide;
- Benchmark di settore tra Italia e principali mercati europei;
- Valutazione delle iniziative necessarie per supportare la ripartenza del settore con particolare focus su:
  - Analisi piani di ripartenza strutturati in altri Paesi Europei
  - Definizione priorità di intervento
  - Modalità accelerazione messa a terra
- Modellizzazione di scenari per stimare evoluzione livelli di efficienza al variare della dimensione per player TPL medio.

Tali attività di analisi saranno svolte in coordinamento con la STM (con la quale verranno effettuati incontri periodici di allineamento), senza che da ciò derivi alcun onere economico a carico della stessa STM.

Ciascuna della Parti riconosce e concorda che la situazione relativa al COVID-19 è altamente dinamica, in rapida evoluzione, ed è soggetta ad una significativa incertezza, alla possibile mancanza di informazioni affidabili e ad altri eventi completamente al di fuori del controllo delle Parti.

Data la mutevolezza del contesto, pertanto, le Parti concordano che la responsabilità delle Parti in relazione al presente accordo, sia essa contrattuale, extracontrattuale o altro, sarà limitata ai soli casi

in cui tali danni dovuti ad un comportamento intenzionale o ad un errore grave di una della Parti nell'esecuzione del presente accordo.

#### **Articolo 4**

(Referenti)

Le Parti individuano, rispettivamente, i seguenti referenti per l'attuazione del presente protocollo:

- per la STM, il Prof. Armando Carteni e l'Ing. Tamara Bazzichelli;
- per la soc. McKinsey & Company il Dott. Marco Pucciano.

#### **Articolo 5**

(Promozione dell'accordo)

Le parti renderanno noto attraverso i propri canali, con una comunicazione preventivamente concordata, la stipula del presente accordo. Quanto precede, fermi restando gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni previsti dalle norme vigenti.

McKinsey fornirà alla STM ogni elaborato di cui all'articolo 3 in un formato neutro o della STM, di cui la STM potrà fare il più ampio uso a patto che questo non sia associato al nome e/o al marchio di McKinsey salvo diverso accordo tra le parti. Ciascuna delle parti si impegna a non utilizzare il nome dell'altra senza il preventivo consenso della parte del cui nome si tratta, in particolare in merito alla diffusione degli elaborati in position paper, eventi, ecc.

#### **Articolo 6**

(Tutela diritti)

Il presente protocollo non comporta alcun trasferimento reciproco di diritti in ordine alle ricerche, alle conoscenze, database, alle tecnologie, ai brevetti e quant'altro sviluppato dalle Parti prima o durante l'esecuzione del presente accordo, che sono e rimangono di esclusiva proprietà delle stesse, a eccezione di quanto eventualmente stabilito con accordi specifici.

#### **Articolo 7**

(Finalità)

Il Presente protocollo d'intesa non ha alcuna finalità commerciale e non comporta alcuna forma di esclusiva, restando le Parti pienamente libere di stipulare analoghi accordi con soggetti terzi in altri settori. Inoltre, al momento della stipula non è previsto alcun corrispettivo né impegno di spesa da parte di STM.

## **Articolo 8**

(Durata)

Il presente Protocollo di intesa entrerà in vigore alla data della stipula e avrà durata di sei mesi, rinnovabile mediante scambio di corrispondenza tra le Parti. Ciascuna parte contraente può chiederne l'interruzione, con lettera raccomandata da spedire 60 giorni prima della data della richiesta interruzione, specificando le motivazioni.

**Per Struttura Tecnica di Missione**

Il Coordinatore

***Prof. Giuseppe Pasquale Roberto Catalano***

**Per McKinsey & Company, Inc. Italy**

Il Coordinatore

***Ing. Nicola Sandri***

(documento sottoscritto con firma digitale ai sensi del D.lgs. 07/03/2005, n. 82)