

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE****INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Nazionalità

Data di nascita

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

MASSIMILIANO ZAZZA**VIA CARACI, 36 – 00155 ROMA****06.4158.5819**

-

massimiliano.zazza@mit.gov.it

Italiana

18 LUGLIO 1960

DAL FEBBRAIO 2018

Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti – Via G. Caraci – 00155 ROMA

Direzione Generale per la Motorizzazione

Dirigente Informatico

Nel febbraio del 2018, a seguito di interpello, assumo la direzione della Divisione 7 della Direzione Generale per la Motorizzazione, incarico che prevede la gestione del Centro Elaborazione Dati della Motorizzazione e del Sistema Informativo del Dipartimento Trasporti (SIDT). Il Centro elaborazione dati della Motorizzazione gestisce l'Archivio Nazionale dei Veicoli e l'Anagrafe Nazionale degli Abilitati alla guida.

Gli archivi centralizzati contengono i dati tecnici ed amministrativi di oltre 50 milioni di veicoli circolanti (compresi quelli non iscritti al PRA) e di circa 38 milioni di patenti attive.

Le banche dati sono aggiornate in tempo reale da oltre 25.000 operatori pubblici distribuiti su tutto il territorio nazionale per lo svolgimento di vari procedimenti istituzionali, che garantiscono il rilascio delle targhe e carte di circolazione, dei tagliandi per i passaggi di proprietà, dei tagliandi della revisione nonché per la stampa e l'emissione delle patenti, fogli rosa e di altri documenti di circolazione.

I suddetti archivi sono inoltre aggiornati dalle forze di polizia (circa 40.000 utenti) con l'inserimento delle violazioni al codice della strada e le conseguenti decurtazioni dei punteggi ai titolari di patente.

MARZO 2015 - FEBBRAIO 2018

Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti – Via G. Caraci – 00155 ROMA

Direzione Generale per la Sicurezza Stradale

Dirigente Informatico

Nel marzo del 2015, a seguito di interpello, assumo la direzione della Divisione 5 della Direzione Generale della Sicurezza Stradale, incarico che prevede anche aspetti di natura amministrativa quali la gestione dei contratti e dei capitoli di spesa di competenza. Le attività riguardano l'infomobilità, la gestione della Centrale Operativa del CCISS (Centro di Coordinamento per le Informazioni sulla Sicurezza Stradale), i sistemi ITS ed i progetti innovativi. La vasta esperienza maturata nell'ambito della progettazione di sistemi informativi,



si rivela fin da subito molto utile, poiché viene proposta (e successivamente realizzata) la rivisitazione architettonica dei sistemi del CCISS e la realizzazione di un nuovo portale ispirato alle più recenti indicazioni in tema di riconfigurazione dinamica dei contenuti in funzione della visualizzazione (c.d. interfaccia liquida), tutti interventi ispirati all'integrazione ed al consolidamento del sistema informativo del Dipartimento Trasporti (DIPT). Nel primo semestre del 2016, il CCISS gestisce circa 400.000 eventi di traffico dei quali oltre il 75% ricevuti con sistemi automatici (nodi DATEX / DATEX II) e soddisfa le richieste di oltre 145.000 utenti che contattano il 1518 per avere informazioni sul traffico e la viabilità in tempo reale.

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 2012 AL FEBBRAIO 2015

Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti – V.le dell'Arte, 16 – 00144 ROMA

Direzione Generale per i Sistemi Informativi, Statistici e la Comunicazione
Dirigente Informatico

Con le ultime revisioni del CAD e l'Agenda Digitale del Governo Monti, il tema della dematerializzazione dei flussi documentali, della firma elettronica e l'utilizzo della PEC assumono rilevanza strategica per il Ministro Passera . Nell'estate 2012 parte una sperimentazione condotta dalla DG Sistemi Informativi, alla quale partecipa la DG del Personale, mirata a ridurre drasticamente i volumi di documenti cartacei ed incrementare la generazione e l'utilizzo di atti digitali, in linea con le raccomandazioni del CAD e dell'Agenzia per l'Italia Digitale .

La Divisione da me diretta rende disponibili un servizio di firma remota su HSM, al quale si aggiunge la possibilità di firmare massivamente, un ambiente di *collaboration* su SharePoint per la redazione concorrente, dei *workflow* autorizzativi per il libro firma e viene integrato il servizio di raccomandata on – line di Poste Italiane utilizzabile mediante timbro elettronico, garantendo al documento materializzato su carta le stesse caratteristiche dell'originale informatico .

Vengono attivate anche delle caselle PEC di Divisione e la possibilità di protocollazione in modalità interna all'AOO . Vengono effettuati dei corsi di formazione ed incontri di informazione sulla revisione dei processi, mirati ad accompagnare e ridurre lo *stress* organizzativo conseguente alle nuove modalità di gestione degli atti . Con il D.L. 179/2012, convertito con modificazioni dalla Legge 221/2012, si introduce l'obbligo di stipula dei contratti in formato elettronico, consolidando un orientamento ormai maturo in ambito di P.A.

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 2009 AL 2011

Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti – V.le dell'Arte, 16 – 00144 ROMA

Direzione Generale per i Sistemi Informativi, Statistici e la Comunicazione
Dirigente Informatico

A seguito del D.P.R. 211/08 e del D.M. 307/2009 - Regolamento di Organizzazione di II° livello - il Ministero dei Trasporti veniva nuovamente accorpato al Ministero delle Infrastrutture nel Dicastero delle Infrastrutture e dei Trasporti ed assunto la direzione della Divisione per lo sviluppo e la gestione degli applicativi, nella quale vengono concentrate anche le competenze riguardanti i sistemi ITS . In questo settore, in particolare, nascono diverse iniziative progettuali come SCUTUM (che ci vede presenti insieme ad ENI, Telespazio ed altri 11 partner tra nazionali ed europei) e PICOGE – MP, quest'ultimo a valere sul Programma Operativo Nazionale Reti e Mobilità 2007 – 2013, per il quale svolgeremo anche l'attività di Ente valutatore .

Partono anche dei tavoli tecnici sulla correlazione dei grafi e sulle procedure di certificazione del dato, allo scopo di garantire ambiti di integrazione e profili di cooperazione applicativa alle due maggiori piattaforme telematiche nazionali (UIRNET e Albo) e garantire il consolidamento delle iniziative regionali in un'unica architettura di riferimento nazionale .

A tale scopo, parte anche la revisione di ARTIST (Architettura Telematica Nazionale per i sistemi ITS) e lo sviluppo dei nuovi *tools* di ausilio alla progettazione (SETA II) .



Nell'ambito della nuova organizzazione, vengono assunte dalla Direzione Generale anche le competenze per la fonia fissa e mobile e la mia Divisione affianca la progettazione del nuovo sistema di comunicazione integrata per l'intera Amministrazione .

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 2006 AL 2008

Ministero delle Infrastrutture – Ministero dei Trasporti – V.le dell'Arte, 16 – 00144 ROMA

Direzione Generale dei Sistemi Informativi e Statistici
Dirigente Informatico

A seguito del D.L. 181/06 e relativa legge di conversione n. 233/06, il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti veniva diviso in due distinti dicasteri : il Ministero delle Infrastrutture ed il Ministero dei Trasporti . La struttura trasversale dei Sistemi Informativi (ed in particolare la Divisione da me diretta) rimaneva però indistinta fino al novembre 2007 , dovendo, pertanto, garantire l'erogazione dei servizi di autoamministrazione, di comunicazione e di gestione dell'informazione alle due distinte strutture ministeriali con criteri e modelli di riferimento talvolta completamente diversi tra di loro . Un ulteriore elemento di differenza era rappresentato dalla percentuale di progetti *in itinere*, maggiormente orientati verso l'area Trasporti, ma comunque con continui riferimenti a settori ricadenti nel dicastero delle Infrastrutture . Tale situazione ha rappresentato un'ulteriore sfida per me ed i miei diretti collaboratori con i quali sono state organizzate le attività secondo distinti modelli di riferimento, garantendo, nel contempo, le necessarie azioni di raccordo e coordinamento .

Inoltre, poiché nel dicembre 2006 è positivamente terminata la fase di realizzazione del prototipo ITS finalizzata alla Sperimentazione Nazionale di Sicurezza per il Trasporto di Merci Pericolose (SNSTMP), operante presso la Sala della Protezione Civile della Regione Lombardia, è stata avviata un'ulteriore fase di sperimentazione ed affinamento del sistema, prevedendo il progressivo incremento dei mezzi monitorati e dei relativi percorsi .

Infine, nel 2007, mantenendo la direzione della Divisione *Progettazione e sviluppo dei Sistemi informativi e delle reti informatiche* ho assunto l'*interim* della Divisione *Sicurezza Informatica e digitalizzazione dei processi amministrativi*, tornando ad occuparmi di tematiche già affrontate in precedenza ma con ambiti di intervento molto più ampi ed utilizzando metodologie e strumenti più flessibili ed incisivi .

In particolare, il protocollo unico informatizzato è stato esteso con successo anche alla periferia del Comando Generale delle Capitanerie di Porto e sono in corso di rilascio *patch* di aggiornamento per soddisfare le esigenze di operatività h24 tipiche delle strutture territoriali delle Capitanerie di Porto .

Sempre in questo periodo è stata conclusa la migrazione del Sistema Informativo per la Gestione delle Risorse Umane nel nuovo ambiente MYSAP ERP ed iniziata la fase di rilascio di servizi *self – service* all'utenza finale e di predisposizione del portale interno .

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 2003 AL 2006

Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti – V.le dell'Arte, 16 – 00144 ROMA

Direzione Generale dei Sistemi Informativi e Statistici
Dirigente Informatico

In qualità di Direttore della Divisione *Progettazione e sviluppo dei Sistemi informativi e delle reti informatiche* ho avuto modo di consolidare significative esperienze nel campo della pianificazione e della progettazione come, ad esempio :

- L'implementazione del modulo di contabilità economico – analitica nel controllo di gestione e l'interfacciamento con il sistema informativo di gestione del personale, nella prospettiva di realizzare un sistema informativo direzionale integrando anche la gestione della contabilità finanziaria (gestione degli impegni di spesa e della relativa pianificazione di bilancio tramite il sistema SICOGE) e dei costi fissi del personale (oneri stipendiali fissi gestiti tramite il sistema SPT dal Ministero dell'Economia) ;



- La rivisitazione architetture ed il potenziamento del Sistema Informativo per la Gestione del Demanio marittimo ;
- la sperimentazione e la successiva messa in produzione del sistema informativo per la gestione delle risorse umane, sviluppato in ambiente ERP SAP che, attualmente, copre tutti i principali processi di *time management* (gestione presenze, buoni pasto, ferie, malattie, ecc.) e *master data* (trattamento giuridico, matricolare, assunzioni, concorsi, ecc.), riuscendo, peraltro, a consolidare una significativa esperienza anche nel campo della gestione del Personale ;
- la nuova struttura telematica della rete geografica dell'Amministrazione, quella metropolitana delle sedi centrali e le LAN di tutti gli Uffici periferici (circa 500 siti su tutto il territorio nazionale), in fase di ulteriore rivisitazione a seguito della migrazione verso il Sistema Pubblico di Connettività ;
- la progettazione e sperimentazione di un sistema per il monitoraggio e la sicurezza del trasporto stradale di merci pericolose in collaborazione con ENI e Regione Lombardia .

Inoltre, poiché per circa un anno ho assunto l'*interim* della Divisione *Gestione e manutenzione sistemi ICT*, ho avviato l'integrazione architetture dei processi e delle piattaforme di elaborazione afferenti il settore informatico dell'ex Ministero LL.PP. in un'ottica di consolidamento ed unificazione degli applicativi e dei servizi di interoperabilità (internet, posta elettronica, ecc.), arrivando a conseguire sensibili risparmi economici anche sui costi delle connessioni .

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 1999 AL 2002

Ministero dei Trasporti e della Navigazione – V.le dell'Arte, 16 - 00144 ROMA

Servizio Sistemi Informativi e Statistica

Dirigente Informatico

In qualità di Direttore dell'Unità di Gestione *Pianificazione, progettazione e sviluppo dei sistemi informativi* mi sono interessato di modellizzazione funzionale dei requisiti utente e successiva realizzazione del sistema informativo più idoneo in termini di architettura, potenza di elaborazione, ridondanza, livelli di qualità del servizio e relativo rapporto costi/benefici .

Alcuni progetti seguiti in questo periodo sono i seguenti :

- VTS nazionale (Vessel Traffic Service), sistema informativo modulare finalizzato alla gestione e controllo del trasporto marittimo e del controllo costiero, le cui funzionalità consentono anche di pianificare trasporti navali gestendo tutta la modulistica prevista dalla norma in formato digitale e monitorandone costantemente l'andamento attraverso le diverse aree di competenza che vengono attraversate (e quindi interessate), fino alla gestione completa delle operazioni di attracco, sbarco e movimentazione della merce eventualmente su altro vettore, utilizzando anche *layer* di restituzione cartografica . Tale sistema , oltre all'estrema complessità progettuale, derivante anche dall'opportunità di integrare moduli già sviluppati ed in uso presso l'Amministrazione, ha richiesto un notevole sforzo di pianificazione dei tempi di realizzazione, dei conseguenti costi e dei relativi investimenti.
- Controllo di gestione, attraverso la mappatura completa dei processi dell'Amministrazione, la loro reingegnerizzazione e la successiva implementazione in un sistema informativo la cui architettura rispondesse a requisiti di semplicità operativa ma completa copertura funzionale dei *critical factors* di efficienza ed efficacia, unitamente all'identificazione di un sistema univoco di indicatori che consentisse l'implementazione di un cruscotto di sintesi per le indicazioni di carattere strategico ;
- Sistema sperimentale per il *Telelavoro*, che avrebbe consentito alle Amministrazioni pilota coinvolte (oltre ai Trasporti anche Grazia e Giustizia e Politiche Agricole) di uniformare i processi gestionali del personale, informatizzarli e telelavorarli in appositi telecentri dislocati sul territorio nazionale . Tale progetto è stato poi riconvertito nell'attuale Sistema Informativo di Gestione del personale .

Sono stato scelto dall'Amministrazione per partecipare a molti eventi internazionali dedicati ai sistemi ITS (tra cui il 9th World Congress on ITS a Chicago, nel quale ho rappresentato



l'Amministrazione in un'apposita sessione). Pertanto, è stato possibile introdurre principi ed idee innovative che hanno contribuito a migliorare ed affinare le metodologie di processo per il conseguimento degli obiettivi assegnati alla Struttura .

Infine, avendo assunto per circa due anni l'*interim* anche per l'Unità *Pianificazione, organizzazione e coordinamento dei processi di informatizzazione* , ho avuto l'opportunità di interessarmi compiutamente di :

- reingegnerizzazione ed ottimizzazione dei processi gestionali dell'Amministrazione ;
- *safety* e *security*, inclusi aspetti di firma digitale forte e debole, sicurezza dei sistemi informativi, gestione dei dati sensibili e, non ultimo, gestione automatizzata del controllo accessi ;
- pianificazione degli investimenti, aspetti di bilancio ed ottimizzazione dei costi, collaborando fattivamente alla realizzazione del *Piano Triennale dell'Informatica* ;
- gestione della *Server Farm* .

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 1982 AL 1998

Ferrovie del Sud – Est – Via Ravenna, 14 - ROMA

Società per azioni e successivamente Gestione Commissariale Governativa
Funzionario informatico

In questo periodo ho avuto l'opportunità di realizzare, presso l'azienda di trasporto pubblico locale *Ferrovie del Sud – Est* operante nel territorio pugliese, diversi processi di informatizzazione tra i quali :

- Analisi statistica di dati di traffico e loro correlazione economica finalizzata al miglioramento dell'efficienza del servizio ;
- Attività di progettazione nell'ambito del programma *Telematique Italia* - Sostegni alla diffusione dei servizi telematici nel settore pubblico ;
- Pianificazione, progettazione, realizzazione, manutenzione e training operativo del sistema informativo centrale di contabilità economica e finanziaria ;
- Ottimizzazione dei costi di esercizio mediante la gestione ed il controllo informatizzato :
 - dei titoli di viaggio ferroviari ed automobilistici ;
 - approvvigionamento e movimentazione carburante .

In precedenza, sempre nell'ambito della stessa azienda, nel periodo 1982 – 1987, mentre acquisivo sempre maggiore padronanza dei fondamenti dell'informatica (allora basata su modelli concettualmente molto diversi rispetto ad oggi) e soprattutto sull'organizzazione dei processi, ho anche maturato esperienza nel settore :

- dell'armamento ferroviario, manutenzione del materiale rotabile e del segnalamento di linea;
- della progettazione e disegno di particolari meccanici .

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione
- Attività svolta

2016

LUISS School of Government

corso executive per dirigenti pubblici "Rivoluzione digitale e cyber security"

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione
- Attività svolta

2012 - 2013

Ministero Infrastrutture e Trasporti

Docenza di BPR – *Business Process Reengineering* e di gestione dei flussi documentali

- Date (da – a)

2009



- Nome e tipo di istituto di istruzione
• Attività svolta

• Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione
• Attività svolta

• Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione
• Attività svolta

• Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione
• Attività svolta

• Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione
• Qualifica conseguita

• Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione
• Qualifica conseguita

• Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione
• Attività svolta
- SSPA – Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione
The European Senior Civil Servant course of excellence
- 2008
Corso di Telematica Applicata della Consulta Generale per l'Albo degli Autotrasportatori
Docente di *Sistemi di gestione per il trasporto di merci pericolose*
- 1992 – 1997
Università di Roma *Tor Vergata* – Centro Interdipartimentale *Vito Volterra*
- sviluppo di un modello di regressione per l'ottimizzazione degli orari ferroviari in collaborazione con il prof. *Afanasiiev* dell'Accademia delle Scienze di Mosca
 - Project Manager del progetto quinquennale OCRA (Ottimizzazione della Circolazione ferroviaria con Risoluzione Automatica dei conflitti di linea) .
 - esperienza in ambienti di simulazione applicati alla modellizzazione del traffico ferroviario (WITNESS, SLAMSYSTEM)
 - sviluppo di uno stratega automatico per il reinstradamento dei convogli in stazione
- 1995
INFORMA S.p.A.
Corso di formazione professionale "Ottimizzazione dei Flussi Informativi"
- 1993
Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali - CEIDA
Corso di formazione professionale "Gestione archivi con supporti informatici"
- 1991 - 1993
SIOSISTEMI S.p.A.
Specializzazione in Sistemi Operativi di Rete
- 1992
Università di Roma *Tor Vergata*
Laurea in Matematica
- 1990
INFORMA S.p.A.
Corso di formazione professionale "Management Aziendale"

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE

OTTIMA

OTTIMA

BUONA

FRANCESE

BUONA

SCOLASTICA

SCOLASTICA

CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI

- Esperienza come *chairman* in contesti nazionali ed internazionali (dal 2010 in TTS Italia)
- Relatore a seminari e congressi
- Formatore in ambito aziendale

CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE

La mia personale esperienza mi ha convinto che non sempre è conveniente adottare modelli univoci di riferimento per un'organizzazione comunque complessa, soprattutto nel campo dell'ingegnerizzazione e digitalizzazione dei processi. Infatti, ad esempio, se il modello gerarchico/strutturale assicura un controllo completo sul complesso delle attività svolte ed è più facilmente adottabile in contesti nei quali le risorse umane sono già strutturate in livelli gerarchici, il modello funzionale consente maggiore flessibilità e, in generale, migliore efficienza nel conseguimento degli obiettivi, anche se a scapito di un'eccessiva specializzazione e notevoli difficoltà nella responsabilizzazione dei singoli individui.

Il mix più efficiente si è rilevato l'adozione di un modello generale di tipo funzionale, vincolato da azioni di coordinamento molto incisive e finalizzate a verificare i prodotti intermedi in archi temporali ristretti (tipicamente un bimestre).

CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE

- Ambienti virtuali, *cloud computing* e relazioni con procedure di *disaster recovery* e *business continuity*
- SOA – Service Oriented Architecture
- Applicazione di metodologie ITIL per processi di consolidamento di sistemi informativi
- Pianificazione e controllo
- Metodologie di Problem determination / Problem Solving
- Reingegnerizzazione dei processi (BPR) e stesura della (eventuale) mappa digitale
- Sistemi Informativi centralizzati e distribuiti, stima dei relativi costi ed *asset – management*
- Consolidamento infrastrutturale e virtualizzazione delle (opportune) istanze logiche applicative
- Architetture di rete (locale e geografica) e relativa gestione
- Database relazionali
- Strumenti di BI e DSS (Decision Support System),
- Data Warehouse
- Disaster Recovery / Business Continuity
- Sistemi ERP
- Gestione del ciclo di vita di un progetto (Project Cycle Management)
- Politiche di sicurezza
- Progettazione e gestione siti WEB
- E-government e controllo di gestione



INCARICHI RICOPERTI

- Membro Unità di Crisi e referente per i Sistemi Informativi Ministero dei Trasporti Y2K c/o Forte Braschi – 1999/2000
- Referente Sistemi Informativi Ministero dei Trasporti per la riorganizzazione logistica - 2000
- Referente Sistemi Informativi Ministero dei Trasporti per i corsi di formazione AIPA – 2000
- Esecutore contrattuale e Direttore dei lavori per il progetto “Telelavoro” – dal 2000
- Referente Sistemi Informativi Ministero dei Trasporti per il progetto Euro Assessment – 2001
- Referente Sistemi Informativi Ministero dei Trasporti per il progetto SIPA – 2001
- Referente Sistemi Informativi Ministero dei Trasporti per il progetto SPT – 2001
- Referente Sistemi Informativi Ministero dei Trasporti per il progetto SIUP – 2001
- Rappresentante per l’Amministrazione alla VIII Assemblea Europea “Telework 2001” – Helsinki - 2001
- Membro della delegazione italiana a EUROSTAT per le tematiche EDI – Helsinki – 2001
- Coordinatore del gruppo di lavoro sullo “Short Sea Shipping” – sportello unico per il cabotaggio marittimo – dal 2001
- Coordinatore del gruppo di lavoro tecnico per l’implementazione di un sistema di controllo di gestione – 2001
- Delegato per l’Italia al 9th World Congress on ITS – Chicago (USA) – 2002
- Membro del Gruppo di Progetto per la revisione ed estensione della rete geografica del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti - 2003
- Coordinatore del Gruppo di Progetto per la definizione delle specifiche tecniche del SNSMTP – Sistema Nazionale di Sicurezza e Monitoraggio per il Trasporto di merci Pericolose in collaborazione con Regione Lombardia ed ENI - 2004
- Presidente del Comitato Tecnico del Progetto sperimentale SNSMTP – Sistema Nazionale di Sicurezza e Monitoraggio per il Trasporto di merci Pericolose in collaborazione con Regione Lombardia ed ENI – 2006
- Rappresentante per il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti del team per la proposta di progetto “**MENTORE**: iMplemENTation of GNSS tracking & tracing Technologies FOR Eu regulated domains” - monitoraggio delle merci pericolose - Telespazio, Alcatel alenia Space France, GMV (spagna), ERF (Belgio), Hitec (austria), Via Donau (austria), Università di Parma, Elsacom, Interporto Bologna, Trenitalia, RFI, ed altri - terza Call della Galileo Joint Undertaken sul tema “Tracking and Tracing Technologies for EU Regulated Services” – 2006
- PM e *chief reference* per il Ministero dei Trasporti per il progetto **DYNAGOOD** : “Dynamics intermodal transport model for dangerous Goods” -
- Presidente del Comitato di Gestione Operativa per il progetto VTS Ila tranche – 2006/2008
- Referente supplente per il Comitato di Sorveglianza del PON Reti e Mobilità 2007/2013 - 2008
- Funzionario EAD dell’Organo Centrale di Sicurezza – 2009
- Rappresentante per il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti del team per la proposta di progetto “**SCUTUM**” – 2009
- Referente della Direzione Generale per i Sistemi Informativi per il progetto **PICOG** finanziato sul PON Reti e Mobilità 2007/2013 – 2011
- Presidente del comitato tecnico **MIT – ENI** - 2012
- Membro della Commissione di Collaudo sui servizi di gestione e sviluppo del sistema informativo per il Dipartimento dei Trasporti (contratto RU29500/2014) – 2015/2017
- Presidente della Commissione di Aggiudicazione per lavori di ripristino del viadotto Lora (autostrada A1) - 2018
- Presidente della Commissione di Aggiudicazione per lavori di adeguamento sismico del viadotto La Gulfa (autostrada A 11 Viareggio – Lucca) – 2018/2019
- RUP del contratto per la gestione, conduzione, manutenzione ed evoluzione del Sistema Informativo del Dipartimento Trasporti (SIDT) – 2018/2019
- RUP del contratto dei servizi di supporto al *procurement* e supporto professionale



specialistico per il SIDT

ALTRI INCARICHI

- Membro della commissione esaminatrice concorso per Procedurista di Organizzazione
- Membro della commissione esaminatrice concorso per Capo Unità Operativa
- Membro della commissione esaminatrice concorso per Analista di sistema
- Membro della commissione esaminatrice concorso per Analista di procedure
- Membro della commissione esaminatrice concorso per Dirigente amministrativo
- Presidente della commissione di valutazione dell'appalto – concorso per un “Progetto integrato per lo sviluppo della sicurezza e degli aspetti commerciali del trasporto intermodale di passeggeri e beni nella zona del Mediterraneo centrale ed orientale”
- Presidente della commissione di valutazione dell'appalto – concorso per l'espletamento del Servizio di Vigilanza presso le sedi del CED del Ministero dei Trasporti e della Navigazione
- Presidente della commissione di valutazione dell'appalto – concorso per uno studio di fattibilità riguardante la reingegnerizzazione dei procedimenti amministrativi del Ministero dei Trasporti
- Presidente della commissione di valutazione dell'appalto per il monitoraggio del contratto per il completamento del “Progetto finalizzato all'individuazione oggettiva del Demanio Marittimo, alla creazione della relativa banca dati ed il trattamento automatizzato dell'iter amministrativo inerente alla gestione dei suddetti beni”
- Membro della commissione di valutazione dell'appalto – concorso per l'affidamento dei servizi di sviluppo modellistica, aggiornamento dati, assistenza tecnica, manutenzione e supporto alla conduzione funzionale del SIMPT
- Membro del “comitato dei saggi” per la definizione dell'architettura telematica nazionale per i trasporti ARTIST
- Presidente della Commissione di Collaudo Sistema Informativo per il Controllo di Gestione e Contabilità analitica SIGEST / SISTRA / SICONT
- Membro Commissione di Valutazione gara fleet – management MULTISERVICE
- Membro Commissione di Valutazione dell'appalto – concorso per l'espletamento del Servizio di Vigilanza presso le sedi del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti
- Membro del Comitato di Controllo sull'utilizzo di Galileo per la stesura del Piano generale della Mobilità
- Membro del Comitato Tecnico UIRNET
- Presidente del Comitato Tecnico - Scientifico in TTS Italia
- Presidente della Commissione di Collaudo del nuovo Sistema Informativo per il Monitoraggio delle Infrastrutture Strategiche
- Presidente della Commissione di Verifica di Conformità per l'estensione del SID – Sistema Informativo per la gestione del Demanio Marittimo

PUBBLICAZIONI

- Modello stocastico di ottimizzazione ferroviaria.”, Atti del 2° convegno nazionale PFT 2 – 1995 ;
- Tecniche di ottimizzazione del traffico ferroviario - Atti del 3° convegno nazionale PFT 2 - 1997
- Servizi RUPA : il caso del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti – Rivista In Rete – – CNIPA – 2003
- Tecnologie avanzate per la sicurezza stradale - Rivista Protezione Civile News – regione Lombardia – 2006
- Sperimentazione Nazionale di Sicurezza per il trasporto di Merci Pericolose – FORUM P.A. – 2007
- From MENTORE to SCUTUM: Towards the use of EGNOS for the management of the dangerous goods transports - 16th Ka and Broadband Communications, Navigation and Earth Observation Conference – 2010
- EGNOS for dangerous goods transport by road: the SCUTUM R&D project turns proven demonstration into operation on European scale and launches a technical standardization - ITS Europe, Lyon – 2011



- ITS based on EGNOS for enhancing the safety of dangerous goods transport - ITS World, Vienna - 2012
- The CEN Workshop Agreement CWA16390: a CEN technical specification for EGNOS commercial services for Transport and Mobility applications - Toulouse Space Show, Toulouse – 2012
- La gestione nel trasporto delle merci pericolose - Strade & Autostrade, n°4 - 2013

STILE DI MANAGEMENT

Ritengo che una corretta pianificazione delle attività ed una altrettanto accurata previsione degli *effort* e dei rischi (diretti ed indiretti) sia alla base di qualunque processo, gestionale e/o di natura prettamente tecnica . Senza la disponibilità di un nucleo minimo di informazioni, opportunamente normalizzate e qualitativamente certe, ed una struttura, anche minimale, in grado di gestirle, il rischio di fallimento può assumere valori considerevolmente elevati e, in alcuni casi, tali da sconsigliare il passaggio alla fase realizzativa senza ulteriori elementi di conforto e di consolidamento . Tale stile di *management* non v'è però confuso con atteggiamenti di immobilismo e/o eccessiva prudenza . Occorre riuscire a perseguire il raggiungimento degli obiettivi assegnati anche in condizioni di difficoltà e carenza di risorse, rimodulando opportunamente gli obiettivi ed utilizzando tutti gli strumenti previsionali tecnici, economici e finanziari .

In fede