

INFORMAZIONI PERSONALI


Gattoni Massimiliano

📍 61122 Pesaro (Italia)

✉ massimiliano.gattoni@mit.gov.it

🌐 <http://it.linkedin.com/in/massimilianogattoni> 🐦 <http://www.twitter.com/maxgattoni>

💬 Skype [massimiliano.gattoni](#)

 ESPERIENZA
PROFESSIONALE

Feb. 19–alla data attuale

Capo Segreteria Tecnica del Ministro

Ministero delle Infrastrutture e Trasporti, Roma (Italia)

Capo della Segreteria Tecnica del ministro. La segreteria tecnica svolge attività di supporto tecnico per l'elaborazione ed il monitoraggio delle politiche riguardanti i settori di intervento del Ministero e per le conseguenti determinazioni di competenza dell'organo politico circa l'utilizzazione delle relative risorse finanziarie. Questa attività di supporto è svolta in raccordo con i Dipartimenti e le direzioni generali del Ministero, sia nella fase di rilevazione delle problematiche da affrontare che in quella dell'elaborazione delle direttive e delle decisioni di competenza del Ministro, nonché mediante la promozione di nuove attività ed iniziative anche attraverso l'elaborazione di documenti, indagini e rapporti, l'organizzazione e la partecipazione a tavoli di concertazione e momenti di approfondimento scientifico quali convegni, conferenze e tavole rotonde, nelle materie di competenza istituzionale del Ministero ed in rapporto con le altre amministrazioni interessate.

Gen. 19–Feb. 19

Digital Transformation Lead (CDO)

Senato - Gruppo Parlamentare, Roma (Italia)

In qualità di Digital Transformation Lead ho collaborato con i gruppi parlamentari al Senato italiano sulle iniziative di trasformazione digitale legate alle tematiche di e-government.

Ago. 17–Dic. 18

Chief Innovation e Digital Officer (CIDO)

Open Fiber, Roma (Italia)

In qualità di Chief Innovation Officer e Chief Digital Officer di Open Fiber, sono stato il direttore responsabile della progettazione e della definizione della Futura Strategia Digitale dell'azienda, portando avanti l'agenda dell'innovazione digitale di Open Fiber. Il ruolo è stato creato e voluto dal CEO Tommaso Pompei come direttore a suo riporto (Tommaso Pompei è stato il fondatore di Open Fiber e precedentemente fondatore di Wind). Il ruolo era responsabile del monitoraggio continuo dei macro trend mondiali con l'obiettivo di identificare le forze innovative e le sfide globali digitali che l'azienda avrebbe dovuto affrontare. Questa innovazione digitale mira a potenziare le capacità digitali dell'azienda al fine di:

- creare nuovi prodotti e servizi per creare modelli di business innovativi e disruptivi,
- ideare e finalizzare partnership strategiche con interlocutori quali società multinazionali tecnologiche, centri di ricerca, università, startup, pubblica amministrazione,
- potenziare la produttività dei dipendenti sviluppando e implementando lo smart working
- digitalizzare e automatizzare, attraverso l'uso dell'intelligenza artificiale, ogni processo possibile

Tra le principali iniziative strategiche che ho guidato le principali sono:

- Sperimentazione 5G insieme a **WindTre**,
- Smart City Roma insieme ad **Acea**,
- Connected Insurance insieme a **Generali Italia**,
- Guida autonoma insieme alla **Comune di Torino**,
- Smart road insieme ad **Anas**,

· Manutenzione predittiva insieme a **ELIS**,
Intelligenza artificiale e sviluppo economico insieme al think tank **ASTRID**.

Dic. 15–Giu. 17 **Digital Transformation Strategy Advisor**

Microsoft, Milano (Italia)

Il Digital Transformation Strategy Advisor (abbreviato DA), attraverso un approccio metodologico e una valutazione obiettiva delle priorità aziendali e degli investimenti IT esistenti del cliente, pianifica sistematicamente, orchestra e contribuisce allo sviluppo e all'esecuzione del piano strategico del cliente. Il DA fornisce consulenze sulle migliori pratiche del settore IT e aumenta le probabilità di successo nei progetti dove vengono utilizzare le tecnologie Microsoft. Il DA è un advisor di fiducia per i più importanti tavoli decisionali. Il DA si interfaccia con il CEO e i direttori a suo riporto, mettendoli in grado di tradurre le esigenze e le intuizioni aziendali in una strategia IT attuabile. In secondo momento assiste il direttore IT nel guidare queste iniziative verso risultati concreti. Tra i principali clienti seguiti cito: **Generali, Allianz, Unipol, Widiba, Mediolanum, Techint, Pirelli, Ducati, Biesse, Saipem, Campari, Alitalia**

Il risultato più importante ottenuto in Microsoft è la realizzazione di una partnership strategica globale tra il gruppo Microsoft e il gruppo Generali: <http://www.generali.com/media/press-releases/all/2016/Generali-e-Microsoft-announce-a-partnership-for-Digital-Business-Transformation>

Microsoft mi ha inoltre riconosciuto come uno dei suoi 30 esperti mondiali (SME) sul tema della Digital Transformation (su circa 110 mila dipendenti). Il team di esperti di cui facevo parte, tra le altre mansioni, era incaricato di creare documenti di analisi strategica che venivano poi utilizzati dal Microsoft Global Leadership Team per prepararsi ai più famosi incontri strategici globali.

Ago. 12–Nov. 15 **Associate Partner – Strategy & Transformation**

Var Group, Empoli (Italia)

VAR Group è il principale Partner **IBM** in Italia. VAR Group e Computer Gross fanno parte del Gruppo Sesa (<http://www.sesa.it/en>). Il Gruppo Sesa ha raggiunto il 30 aprile 2016 un fatturato consolidato di 1230 milioni di Euro operando in 3 aree di business principali con oltre 1.200 dipendenti.

In qualità di Associate Partner, riportando direttamente al CEO, guidavo l'attività di consulenza strategica. Possedendo contemporaneamente competenze business e tecniche sull'area IT, mi concentravo sulle tematiche innovative e digitali interfacciandomi direttamente con l'amministratore delegato e le sue prime linee, per aiutare a definire e implementare la Digital Business Transformation.

Il ruolo di Associate Partner – Strategy & Transformation gestiva e supervisionava i seguenti servizi di consulenza strategica:

- Ambito strategia tecnologica:
 - o definizione della roadmap tecnologica,
 - o sviluppo della strategia e dell'architettura cloud,
 - o valutazione del rischio di cybersecurity,
 - o software selection per ERP, CRM e HCM
- Ambito strategia aziendale:
 - o business case, business modeling,
 - o fusioni e acquisizioni di aziende IT,
 - o open innovation,
 - o trasformazione organizzativa,
 - o change management / gestione del cambiamento,
 - o selezione di talenti tecnologici,
 - o riorganizzazione area IT.

I progetti hanno richiesto di esercitare leadership su team composti da decine di persone e la gestione di business plan di diversi milioni di euro. I principali clienti seguiti sono del settore dei viaggi (**Eden Viaggi**), finanziario, ICT.

Ago. 10–Lug. 12 **Global Group Chief Technology Officer (CTO) – Head of Managed Services and**

Innovation

CCPL, Reggio Emilia (Italia)

CCPL è un gruppo multi-business cooperative operante nel settore finanziario e industriale formato nel 1904 a Reggio Emilia.

Il gruppo CCPL, insieme alla controllata **Obiettivo Lavoro Spa** (ora di proprietà di **Ranstad**) e ad altre 100 società controllate, nel 2011 ha realizzato un fatturato di circa 1100 milioni di euro con oltre 2000 dipendenti e oltre 300 filiali in tutto il mondo.

CCPL è stata collegata societariamente al gruppo assicurativo **Unipol** e ai principali supermercati **Coop**.

Il mio ruolo come Global Group CTO, riportando direttamente al CIO di gruppo, si occupava per tutte le società del gruppo delle seguenti attività:

1. Guidare la componente di strategia digitale del gruppo aumentando la consapevolezza dei risultati ottenibili attraverso l'innovazione tecnologica; lavorare per implementare un nuovo modello di business digitale per l'azienda tecnologica del gruppo. Sono stato anche coinvolto in attività di fusione e acquisizione con altre società del gruppo, partecipando ai comitati di innovazione di alcune di esse, a contatto con banche d'affari e studi legali quali **Mediobanca** e **Unipol Merchant**, studio **Chiomenti**.
2. Dirigere le infrastrutture IT del gruppo con responsabilità P&L su diversi milioni di euro, gestendo direttamente un team di manager e indirettamente decine di persone, attraverso le controllate di **Athenia-net** quali **Twinergy**. I nostri clienti erano rappresentati dalle società del gruppo CCPL e dai clienti Twinergy, tra i quali riporto **Barilla**, **Indesit**, **Philip Morris**, **UnipolSai**, **Coop**. Il nostro principale partner progettuale era **KPMG**.

Set. 07–Ago. 10

Chief Information Officer (CIO) – Head of Organization and IT

Giardini Osvaldo, Pesaro (Italia)

Giardini Osvaldo Spa era una PMI distributrice di materiale del settore Idraulico, Elettrico e Ferramenta. Il mio ruolo di CIO, a diretto riporto del CEO, consisteva nel dirigere tutti gli aspetti IT di tutta l'azienda. Inoltre avevo la responsabilità sulle seguenti tematiche relative alle risorse umane: gestione dell'organizzazione, colloqui di assunzione, ridisegno dei processi aziendali.

Gestivo un team cross-dipartimentale composto da diverse persone; budget pluriannuali di diversi milioni di euro.

Ho selezionato, gestito e controllato i fornitori IT e relativi contratti.

Tra i IT guidati con successo riporto:

Migrazione dal vecchio ERP legacy a Microsoft Dynamics, Implementazione del software di automazione della forza vendita, Implementazione del progetto B2B di e-commerce, Ottimizzazione del software WMS (Warehouse Management System), Implementazione del software HCM (gestione delle risorse umane), Ottimizzazione e consolidamento di tutta l'infrastruttura Server in una farm virtualizzata Vmware

Apr. 02–Ago. 07

Chief Technology Officer (CTO) – Head of Enterprise Architecture, Innovation and Delivery

Gruppo Teamsystem, Pesaro e Ancona (Italia)

Riportando direttamente all'Amministratore Delegato, in qualità di CTO ho gestito un team composto di diverse persone e P&L di milioni di euro. Basandomi su tecnologia Microsoft, Cisco, HP, Citrix, Checkpoint ho guidato progetti di standardizzazione dell'infrastruttura, progetti di consolidamento, implementazione di business continuity e rafforzamento della cybersecurity. I principali clienti erano:

Iccrea: Banche di Credito Cooperativo di Pesaro, BCC Gradara, BCC Fano, Federazione Marchigiana Banche di Credito Cooperativo Gruppo Bertoni, Gruppo Febal, Industrie Pica, Profilglass, Xanitalia (creme epilatorie marca Lycia e Veet)

Università di Urbino, Marche Multiservizi (Gruppo Hera),

Cedi Marche (Gruppo Carrefour, Mercato GS e DiperD)

Korus Partner (consulenza aziendale, referenza Valentino Rossi)

Nel dettaglio lavoravo ed ero un comproprietario di Sistema Nord che faceva parte di Sisteda venduta e ora facente parte di TeamSystem Group. TeamSystem Group è la principale software house italiana produttrice di software per Imprese, Associazioni, Artigiani, Professionisti (commercialisti, consulenti

aziendali, avvocati, direttori di proprietà). TeamSystem ha realizzato ricavi per 316 milioni di euro nel 2017 con 300.000 clienti e con oltre 650 tra partner e sedi dirette.

Mar. 01–Apr. 02 Senior System Engineer e Network Administrator

CGIL, Pesaro e Ancona (Italia)

Durante i miei studi universitari, per sviluppare al meglio la mia tesi di laurea, prima come dipendente e poi come collaboratore esterno, ho svolto il ruolo di Senior System Engineer e Network Administrator su piattaforme Microsoft per il CAAF marchigiano della **CGIL**, uno dei più grandi sindacati italiani. Il CAAF - Centro Autorizzato di Assistenza Fiscale – è una struttura della Cgil convenzionata con una società di servizi (CRS S.r.l.), nata con l'intento di offrire assistenza a cittadini, lavoratori, pensionati e famiglie negli adempimenti fiscali, previdenziali, nell'accesso a prestazioni sociali e agevolazioni economiche.

Mar. 99–Feb. 01 IT Manager

Università di Bologna Alma Mater Studiorum, Bologna e Cesena (Italia)

Durante i miei studi universitari, ho collaborato part time con il DEIS (Dipartimento di Elettronica, Informatica e sistemistica dell'Università di Bologna, Facoltà di Ingegneria), inizialmente come system engineer Windows e Unix e successivamente come IT Manager del laboratorio universitario "Nicchia", occupandomi delle attività di gestione del software, dell'hardware e sito web del laboratorio.

Set. 95–Feb. 99 Junior System Engineer e Network Administrator

Intesa Sanpaolo, Pesaro e Ancona (Italia)

Durante i miei studi universitari, ho lavorato come junior system engineer su Windows e su piattaforma unix in Banca dell'Adriatico (ora Intesa Sanpaolo) attraverso alcuni dei suoi fornitori. Intesa Sanpaolo è tra i primi gruppi bancari europei, con una capitalizzazione di borsa di 42,6 miliardi di euro. Il Gruppo offre i suoi servizi a 11,1 milioni di clienti attraverso una rete di circa 4.000 sportelli ben distribuiti su tutto il territorio nazionale con quote di mercato non inferiori al 12% nella maggior parte delle regioni italiane

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 17 **Business Model Innovation**
Insead - The Business School for the World -, Fontainebleau (Francia)
- 02 **Laurea in ingegneria informatica con tesi su "Firewall Architecture e security policies"**
Università di Bologna - Facoltà di Ingegneria, Bologna (Italia)
- 01 **Diploma universitario in ingegneria informatica con tesi su "Security Architecture Analysis: IDS"**
Università di Bologna, Facoltà di Ingegneria, Bologna (Italia)
- 95 **Maturità Scientifica**
Liceo Scientifico Marconi, Pesaro (Italia)
- 16 **Microsoft 70-534 Architecting Microsoft Azure Solutions**
- 05 **Corso di abilitazione Agenti e Rappresentanti presso Confcommercio Pesaro**
- 04 **Microsoft MCP 70-290 "Managing e Maintaining a Microsoft Windows Server 2003 Environment"**

- 00 Corso di specializzazione (project CAMPUS/CRUI/99) "LAN e Wan, Operations e Management"
- 99 Corso di specializzazione (project CAMPUS/CRUI/99) su Cybersecurity (fw1 Checkpoint 4.1)
- 18 Pubblicazione - Evaluation of IoT and videosurveillance applications in a 5G Smart City: the Italian 5G experimentation in Prato

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano

Lingue straniere	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
inglese	C1	C2	C1	C1	C1

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze organizzative e gestionali

- Direttore con 23+ anni di esperienza lavorativa nella progettazione della trasformazione digitale del business sviluppata aiutando l'amministratore delegato e i direttori a suo riporto a comprendere le implicazioni delle tecnologie digitali sui modelli di business.
- 16+ anni come manager arrivando a gestire decine di milioni di euro e, come manager di manager, centinaia di persone in tutto il mondo
- 12+ anni di esperienza nel settore finanziario e retail
- Thought Leader: decine di migliaia di followers su social network quali LinkedIn e Twitter
- Forti competenze nelle aree ICT & Digitale, Business, Strategia di Impresa, Risorse Umane, Organizzazione

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Riconosciuto da Microsoft come uno dei suoi 30 esperti mondiali (SME) sul tema della Digital Transformation (su circa 110 mila dipendenti).

ULTERIORI INFORMAZIONI

Trattamento dei dati personali Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali.

IL SOTTO SCRITTO MASSIMILIANO GATTONI, CONSAPEVOLE CHE LE DICHIARAZIONI FALSE comportano l'APPLICAZIONE DELLE SANZIONI PENALI DI CUI AL D.P.R. 445/2000, DICHIARA CHE LE INFORMAZIONI RIPORTATE NEL PRESENTE CV CORRISPONDONO A VERITÀ.

IN FEDE
 Massimiliano Gattoni