

INFORMAZIONI PERSONALI

Indirizzo
Recapito telefonico
E-mail
Nazionalità
Luogo di nascita

COSTANZA PERA

MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI - VIA NOMENTANA 2, 00161 - ROMA
+39.06 4412.5115 – 06.4426.7286
costanza.pera@mit.gov.it
Italiana
SAVONA

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- dal novembre 2019

Direttore Generale per la condizione abitativa - Ministero delle infrastrutture e dei trasporti.

- dal dicembre 2014 all'ottobre 2019

Consigliere Ministeriale del Ministero Infrastrutture e dei Trasporti. Ha coordinato il Gruppo di lavoro composto dai rappresentanti designati da regioni, Anci e società scientifiche, per l'aggiornamento del decreto interministeriale sugli standard urbanistici ed edilizi nel territorio nazionale; nel luglio 2019 ha presentato al Ministro lo schema di nuovo articolato destinato a sostituire il decreto 1444/68. Rappresentante del MIT nel Comitato interistituzionale per la predisposizione delle Linee guida per la Qualità architettonica istituito dal Ministro per i beni e le attività culturali. Ha curato la partecipazione italiana alle attività UN-Habitat *su Housing and Sustainable Urban Development* e *New Urban Agenda*, rappresentando il Ministro delle infrastrutture e dei trasporti alla Conferenza delle Nazioni Unite Habitat III di Quito nell'ottobre 2016 nel corso della quale è stata adottata la New Urban Agenda, nel *Governing Council* di UN Habitat di Nairobi (maggio 2017) dedicato ai primi indirizzi sulla NUA e ha guidato la delegazione italiana al World Urban Forum di Kuala Lumpur (WUF9) del febbraio 2018. Rappresentante italiano nel Comitato di esperti high level sulle politiche urbane e la rigenerazione urbana dell'Unione per il Mediterraneo e nel vertice ministeriale UfM di Il Cairo su *Sustainable Urban Development* (2017). Incaricata permanente per l'Italia nel gruppo ATOM 5+5. Rappresentante del MIT nella Rete della protezione e dell'inclusione sociale e nel Comitato per la lotta alla povertà istituiti dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali ai sensi del D.Lgs. 147 del 2017. Ha curato studi e proposte sulla qualità della architettura, sulla sostenibilità ambientale delle opere pubbliche e sull'inclusività architettonica degli spazi urbani e ha elaborato il Rapporto sulle norme e sull'organizzazione delle inchieste pubbliche in Francia e Gran Bretagna, in vista dell'adozione del DPCM previsto dall'art. 22 del Codice dei contratti pubblici. Relatrice, tra l'altro, in numerose conferenze e congressi in materia di gestione della sostenibilità ambientale e di urbanistica.

- agosto 2012 - novembre 2014

Direttore Generale per le politiche abitative - Ministero delle infrastrutture e dei trasporti

Responsabile della struttura competente, tra l'altro, al Piano nazionale di edilizia abitativa, ai programmi Stato-regioni in materia di programmi urbani complessi quali Contratti di quartiere I e II, i Prusst, Pruacs, i Programmi per lo sviluppo sostenibile del territorio e alle iniziative di edilizia sociale promosse per mezzo del fondo immobiliare FIA gestito da Cassa Depositi e Prestiti Investimenti Sgr.

Ha curato il coordinamento del monitoraggio della spesa, l'individuazione di aree di criticità da parte dalle stazioni appaltanti e l'individuazione di soluzioni tecnico-giuridiche per accordi di programma sottoscritti ai sensi delle norme di programmazione degli investimenti territoriali e di diretta competenza della Direzione generale. Ha promosso e portato a conclusione un'Intesa approvata dalla Conferenza unificata il 15 maggio 2014 per la semplificazione e l'accelerazione delle procedure attuative dei Contratti di quartiere II (oltre 880 milioni di euro di spesa statale in conto capitale e in limiti di impegno e 475 milioni delle regioni per un totale di 1,357 MLD di euro su oltre 190 contratti di quartiere). Ha sviluppato la disciplina giuridica del settore: in particolare del Fondo sostegno affitti, del Fondo morosità incolpevole, del servizio di alloggio sociale nell'ambito del pacchetto SIEG e il calcolo delle relative sovracompenzioni, Ha riorganizzato l'esercizio della vigilanza ministeriale sulle cooperative edilizie erariali.

Copresidente della **Cabina di regia per le linee di indirizzo per il contrasto della grave emarginazione adulta in Italia** istituita d'intesa con il Ministero del lavoro e delle politiche sociali. Ha promosso l'inserimento dell'edilizia abitativa sociale tra gli obiettivi dell'inclusione sociale dell'accordo di Partenariato per l'utilizzo dei Fondi strutturali 2014-2020.

Presidente del Comitato consultivo del FIA – Fondo Investimenti per l’Abitare di CDPI Sgr ha curato l’analisi di progetto di investimenti immobiliare/residenziale a mezzo sgr per 1,5 MLD di euro.

Ha curato i pertinenti rapporti in sede UE (Consiglio dei ministri informale delle politiche abitative; riunione informale delle autorità di vigilanza sui SIEG) e OCSE.

• marzo 2009 - luglio 2012

Presidente della Seconda sezione del Consiglio superiore dei lavori pubblici competente in particolare in materia di ambiente ed urbanistica. Ha coordinato, tra l’altro, il **primo Rapporto italiano sugli inerti da costruzione e demolizione per il recepimento della Direttiva 2008/98/CE** nel quale è stata sviluppata un’approfondita analisi dei fattori della produzione e delle carenze del settore. Il Rapporto è stato esaminato favorevolmente dalla Commissione parlamentare di indagine sul ciclo dei rifiuti.

Presidente della Commissione nazionale sull’applicazione della normativa in materia di superamento delle barriere architettoniche, istituita tra Stato e regioni, ha portato a conclusione la redazione di uno schema di testo unificato in materia di superamento delle barriere architettoniche e sulla progettazione universale ai sensi della Convenzione delle Nazioni Unite sui diritti delle persone con disabilità, oggetto di audizione dalla competente Commissione parlamentare della Camera dei deputati.

Ha promosso varie iniziative nel campo dell’efficientamento energetico degli edifici pubblici. Ha rappresentato il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti nella delegazione italiana alla Conferenza delle Nazioni Unite Rio+20 sullo Sviluppo sostenibile (giugno 2012).

• luglio 2007 - febbraio 2009

Provveditore interregionale per le opere pubbliche della Toscana e dell’Umbria, con la contestuale responsabilità di **Commissario per l’emergenza concernente alcune dighe toscane e umbre**, di **Commissario Straordinario per le infrastrutture strategiche** nelle due regioni. **Componente dell’organo di gestione dell’Autorità portuale di Livorno**.

Ha coordinato e dato impulso alle attività per la progettazione ed esecuzione del restauro conservativo di Villa Salviati a Fiesole destinata all’Archivio storico delle Comunità europee presso l’Istituto Universitario Europeo. Ha collaborato direttamente con l’Avvocatura dello Stato e con la Prefettura di Firenze per il contrasto alla penetrazione della criminalità organizzata negli appalti.

Ha promosso l’aggiornamento professionale della struttura tecnica in materia di efficienza energetica, di sicurezza nei cantieri, di svolgimento di gare e requisiti di trasparenza per l’affidamento dei lavori pubblici.

Il rinnovo dell’incarico di Provveditore interregionale per le opere pubbliche della Toscana e dell’Umbria è stato oggetto di interferenza da parte dei soggetti individuati dall’Autorità giudiziaria nel procedimento penale denominato “Cricca degli appalti” e, in parte, condannati in Il grado.

PRECEDENTEMENTE:

• ottobre 2001 - giugno 2007

Dalla posizione di **Direttore generale degli affari generali e del personale del Ministero dei lavori pubblici** (1999-2001), con il contestuale incarico nel 2000-01 di **Capo di gabinetto del Ministro dei lavori pubblici** Nerio Nesi, ha espressamente scelto di accantonare le responsabilità gestionali presso il Ministero delle Infrastrutture e ha richiesto di svolgere l’incarico di Consigliere ministeriale presso lo stesso Ministero. In tale veste ha allestito e sviluppato, fino al 2006, il programma **“Infrastrutture e cultura”** per la collaborazione tra il MIT e il Ministero per i beni e le attività culturali nel campo della **qualità architettonica, paesistica ed ambientale delle opere pubbliche**, finanziato con apposita norma di legge finanziaria. Ha tra l’altro promosso un’intensa collaborazione con gli ordini professionali, il Ministero per i beni culturali e i suoi organismi decentrati, le università di Venezia e di Reggio Calabria, regioni, enti locali e i gestori delle principali infrastrutture italiane per individuare e promuovere i connessi interventi di valorizzazione territoriale e culturale, particolarmente nel Mezzogiorno.

Nel periodo in cui ha svolto l’incarico di **Consigliere ministeriale**, contestualmente:

- Nel 2005 - 2006 ha contribuito al riordino di Arcus Spa nell’ambito della Commissione presieduta dall’ ing. Paolo Baratta ed è stata in seguito nominata vice Commissario della stessa Arcus per conto del Ministero delle Infrastrutture.
- Nel 2003-2004 ha promosso e progettato le **stele dedicate al magistrato Giovanni**

HP

Falcone e alla sua scorta sul sito della strage di Capaci, realizzate dall'Anas lungo l'autostrada Palermo -Punta Raisi;

- Nel 2002-2003 ha svolto l'incarico di **Consigliere per le risorse idriche del Presidente della Regione Puglia** Raffaele Fitto (L.R. 12 agosto 1981, n. 45), seguendo gli aspetti operativi dell'accordo di programma tra le regioni Puglia e Basilicata, gli interventi per l'emergenza idrica e il riordino dell'acquedotto Pugliese Spa.

• 2000-2001

- Tra il 2001 e il 2004 ha assistito il **Ministero degli affari esteri** nelle attività concernenti il restauro dell'Ambasciata di Italia a Berlino presiedendo lo specifico organismo di consulenza tecnico-amministrativa e di collaudo;

• Novembre 1999 – ottobre 2001

A seguito di selezione per curriculum è stata nominata dal Ministro dell'ambiente **componente del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia Nazionale per la Protezione dell'Ambiente**, (oggi Ispra- Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca ambientale) con delega al Sistema Informativo Nazionale per l'Ambiente.

• Maggio 2000- Aprile 2001

Come **Capo di gabinetto del Ministro dei lavori pubblici** ha presieduto o coordinato per conto del Ministro varie commissioni per la definizione dei fabbisogni di investimento nei comparti afferenti il Ministero tra i quali l'Anas, gli interventi per le politiche urbane e residenziali, l'attuazione degli interventi per la città di Reggio Calabria e nel settore idrico e infrastrutturale. Per incarico del Ministro ha coordinato con il prof. Guido Rossi la **verifica dei contenuti degli atti di concessione autostradale**, la ricognizione dei problemi del settore e la ricostruzione delle compagini azionarie dei concessionari autostradali.

Ha **presieduto varie commissioni per l'elaborazione di proposte normative**, tra le quali quella che ha redatto il **testo degli adempimenti per la programmazione triennale ed annuale dei lavori pubblici**, per la ricognizione dello **stato di attuazione degli impegni di spesa delle strutture centrali e decentrate dell'Amministrazione e per l'elaborazione di proposte di snellimento procedurale ed organizzativo**. Ha presieduto in vece del Ministro la Commissione speciale per Reggio Calabria. **Ha coordinato le strutture ministeriali e assistito e rappresentato il Ministro dei lavori pubblici in varie sedi negoziali tra l'altro sullo Schema di sviluppo dello spazio europeo (SSSE) e la programmazione dei corridoi multimodali europei e in sedi bilaterali.**

• Dicembre 1999 – maggio 2001

Come **Direttore generale degli affari generali e del personale del Ministero dei lavori pubblici**, ha realizzato la integrale riorganizzazione delle procedure interne per l'espletamento dei concorsi di assunzione con l'azzeramento di un rilevantisimo arretrato, ha istituito l'anagrafe degli incarichi per tutti i dipendenti ministeriali e ha curato lo sviluppo di programmi per l'informatizzazione delle procedure di gestione amministrativa e contabile del Ministero. E' stata Datore di lavoro del Ministero dei lavori pubblici e ha promosso l'aggiornamento delle misure della sicurezza sul lavoro di tutte le strutture centrali e decentrate.

Nella qualità ha presieduto un gran numero di commissioni e comitati incaricati di risolvere questioni normative ed organizzative e ha curato le relazioni sindacali.

• Ottobre 1996- novembre 1999

Come **Direttore generale per la difesa del suolo** ha coordinato lo sviluppo e l'approvazione delle programmazioni e pianificazioni delle autorità di bacino di rilievo nazionale e dei sistemi informativi e conoscitivi in materia idrografica, geologica e territoriale.

Ha condotto e portato a conclusione la trattativa pluriennale tra le **regioni Puglia e Basilicata per l'accordo di programma in materia di risorse idriche**, tuttora operante, e ha integralmente riorganizzato le procedure per la concessione di grande derivazione idrica e per l'autorizzazione alla costruzione e all'esercizio degli elettrodotti ad alta tensione.

Ha curato i primi adempimenti per l'attuazione della legge sul **servizio idrico integrato** e per l'introduzione del connesso sistema tariffario, in collaborazione con il Nucleo di consulenza per l'Attuazione e Regolazione dei Servizi di pubblica utilità (NARS) e il Comitato per le risorse idriche.

Nella qualità di Direttore generale ha sottoscritto gli **atti di derivazione idrica**, per l'autorizzazione all'importazione di energia dalla Francia e per la **costruzione e l'esercizio degli elettrodotti ad alta tensione**, operando per la **razionalizzazione e lo snellimento delle procedure e introducendo prassi di consultazione e concertazione** con gli enti locali ai sensi della L.241/90.

Ha promosso e portato a compimento la ricognizione del fabbisogno "progettualizzato" nel

HP

settore della **stabilità idrogeologica e della difesa dalle alluvioni** e dell'approvvigionamento idrico, elaborando lo schema di delibera del CIPE che ha avviato il primo stanziamento in materia di difesa del suolo, introdotta come categoria infrastrutturale.

Nel 1998/1999 ha promosso gli **accordi Stato-Regione Siciliana** sottoscritti dal Ministro dei lavori pubblici e dal Presidente della Regione per la rimessa in pristino di nove invasi di accumulo idrico inutilizzati dagli enti acquedottistici siciliani e la **Direttiva del Presidente del consiglio dei ministri** che ha dato gli indirizzi per la regolarizzazione delle concessioni di derivazione idrica **degli invasi idrici realizzati dalla Agenzia per il Mezzogiorno**.

Ha personalmente operato la **revisione dei documenti di bilancio dell'Ente Autonomo Acquedotto pugliese** sottoscrivendo un documento che ha condotto al commissariamento degli organi dell'ente medesimo.

• **Dall'ottobre 1996**

Si è trasferita al Ministero dei Lavori Pubblici - Direzione generale per la Difesa del suolo, provenendo dal Ministero dell'Ambiente. Ha assunto tale decisione per l'impossibilità di continuare a sostenere l'enorme sproporzione tra le responsabilità - e le aspettative esterne sugli esiti del suo lavoro - e la struttura organizzativa e operativa effettivamente a disposizione.

• **Ottobre 1986 - Ottobre 1996**

Nominata Dirigente generale dal Consiglio dei Ministri nei ruoli del neoinstituito Ministero dell'ambiente, viene incaricata della funzione di **Direttore generale del Servizio valutazione dell'impatto ambientale, informazione ai cittadini e per la Relazione sullo stato dell'ambiente del Ministero dell'ambiente**,

Con il supporto di CNR, ENEA e Università ha elaborato la normativa tecnica che disciplina tuttora la valutazione dell'impatto ambiente e ha formalizzato varie proposte e documenti per la semplificazione dei procedimenti autorizzativi delle opere interessate dalla v.i.a..

Ha elaborato la disciplina in materia di inchieste pubbliche per le centrali termoelettriche e turbogas adottata con l'allegato IV al Dpcm del gennaio 1989, poi abrogato nel 2002, e ha introdotto nelle prassi amministrative tutte le procedure di trasparenza connesse alla v.i.a.

Ha ideato e coordinato lo sviluppo dei primi programmi ministeriali per il Sistema Informativo e di monitoraggio ambientale (oggi gestito da Ispra- Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca ambientale), per la normalizzazione informatica della cartografia tecnica, per la rete italiana di rilevamento delle deposizioni acide ecc., presiedendo vari organi tecnico-scientifici costituiti d'intesa con università italiane e con il CNR,

Ha ideato e coordinato lo sviluppo dei primi programmi ministeriali per l'educazione e l'informazione ambientale denominati INFEA e tuttora attivi, con il coinvolgimento del Ministero della Pubblica Istruzione, degli istituti scolastici e delle associazioni di docenti di ogni ordine grado e ha sviluppato un intenso sostegno ai programmi di ricerca e divulgativi degli istituti scientifici quali orti botanici, istituti universitari di meteorologia, di osservazione astrofisica, meteomarina ecc.

Responsabile della negoziazione ed attuazione in Italia del programma CE Corine- Land Cover, dell'attuazione dei regolamenti Ecolabel e Ecoaudit. National focal point della peer review della performance ambientale dell'Italia in sede OECD. Responsabile nazionale della trattativa in sede ONU di Agenda XXI approvata dalla Conferenza sullo sviluppo sostenibile di Rio de Janeiro nel 1992, di cui ha curato il programma di attuazione nazionale approvato dal CIPE nel 1994, National focal point del *Greening Government* in sede G7. **Ha assistito e rappresentato i ministri dell'Ambiente in riunioni formali in sede europea, internazionale e bilaterale.**

Nell'ambito dell'attività di Direttore generale ha sviluppato un'intensa attività diretta alla **soluzione di conflitti ambientali** e alla individuazione di soluzioni giuridicamente innovative (accordi procedurali sulle tratte dell'alta velocità ferroviaria, monitoraggi ambientali, accordi di garanzia ecc.), anche in collaborazione con istituti universitari.

Ha diretto le edizioni del 1989, 1992, 1996 della Relazione sullo stato dell'ambiente, l'ultima delle quali distribuita in vendita tutte le librerie italiane con un notevole successo editoriale.

• **1988-1996**

E' stata contestualmente **Presidente della Commissione per le valutazioni dell'impatto ambientale (VIA)**, responsabile della valutazione ambientale di tutti i maggiori progetti infrastrutturali nel paese. Ha coordinato il lavoro di analisi sotto il profilo territoriale, ambientale, tecnico e delle procedure autorizzative dei progetti dei maggiori impianti e infrastrutture italiani curando e sottoscrivendo i pareri dell'organo preposto alle valutazioni di impatto ambientale, nei settori:

- energia (centrali termoelettriche, turbogas, idroelettriche, geotermiche, elettrodotti, estrazione di idrocarburi);

HP

- rifiuti (piattaforme integrate e impianti);
- trasporti (strade, autostrade, interporti, ferrovie ed alta velocità ferroviaria, porti e aeroporti);
- idraulica e difesa del suolo (dighe, sistemazioni idrauliche e fluviali, sistema idroviario padano, Piano per l'assetto idrogeologico della Valtellina, formazione del quaderno delle "opere-tipo").

Tra le attività di maggiore complessità:

-il coordinamento tecnico-procedurale e il raccordo con le regioni e gli enti locali delle istruttorie e per l'allestimento del seguito di accordi procedurali e di misure di garanzia per le tratte ad Alta Velocità Ferroviaria Roma – Napoli; Bologna – Firenze; Bologna –Milano; Milano-Torino; Milano - Venezia, Genova - Milano e l'analogo coordinamento per i progetti concernenti i Nodi Urbani di Napoli, Roma, Firenze, Bologna, tra gli altri;

-la direzione e la conclusione dell'attività interministeriale relativa alla verifica dei fabbisogni di gas naturale per gli usi elettrici del parco termoelettrico italiano disposta con direttiva del Presidente del Consiglio dei ministri del 29 giugno 1995 nell'ambito di un importante contenzioso tra gli enti energetici in materia di terminali per il gas naturale liquefatto ed impianti di rigassificazione.

• luglio 1992 – aprile 1993

Mantenendo l'incarico di Direttore generale, è stata **Capo di Gabinetto del Ministro dell'ambiente** Carlo Ripa di Meana, curando tra l'altro il coordinamento ministeriale nell'ambito della predisposizione della Legge Finanziaria 93 e le prime norme in materia di tariffe ambientali.

• marzo 1993 - dicembre 1996

Componente in rappresentanza dell'Italia nel **Consiglio di amministrazione e nel Comitato Esecutivo dell'Agenzia Europea dell'Ambiente di Copenaghen**.

• 1979- 1986

Dopo la laurea in architettura e l'esame di Stato per l'esercizio della professione di Architetto ha avviato la propria attività prima come collaboratrice di un organismo di ricerca nel settore edilizio (Ispretil) e poi come libero professionista a Roma, qualificandosi con progetti per una importante proprietà immobiliare torinese e per enti quali il Parco nazionale d'Abruzzo per il quale ha progettato il Museo del Bosco in Val Fondillo. Ha partecipato alle attività associative del WWF-Italia e di Italia Nostra, a commissioni di studio e ha scritto articoli sulle prime iniziative di tutela ambientale.

Ha scritto nel 1981 "L'odore dei limoni", proposta per l'istituzione di un Ministero dell'ambiente in Italia e nel 1985 "Fare pace con la natura", sintesi conclusiva a cura di Costanza Pera dei seminari tenutisi con Paolo Baffi, Emilio Gerelli, Aurelio Peccei, Fulco Pratesi, Arturo Osio su richiesta del Ministro dell'ecologia Valerio Zanone.

Dall'agosto 1983 al 1986 ha collaborato molto attivamente con i ministri dell'ecologia Alfredo Biondi e Valerio Zanone, di cui è stato Capo della Segreteria tecnica, contribuendo alle prime fasi della politica ambientale italiana, continuando a svolgere la propria autonoma professione di architetto fino all'ingresso nella pubblica amministrazione come direttore generale al Ministero dell'ambiente.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- febbraio 1979
- ottobre 1979
- 1983 - 1994

Laurea con 110 e lode in Architettura, Università La Sapienza di Roma
 Ha superato l'esame di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di architetto e si è iscritta al relativo Ordine.
 Ha partecipato a vari seminari formativi in Germania ed Italia presso la Friedrich Naumann Stiftung e l'USIA International Visiting Program, negli Stati Uniti d'America.

MADRELINGUA

ITALIANO

Inglese
Francese

LETTURA SCRITTURA ESPRESSIONE ORALE
 avanzata avanzata avanzata
 avanzata debole avanzata

CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE

Ha ottima familiarità con i problemi relativi all'organizzazione logica ed informatica delle conoscenze, anche sviluppata nell'arco di una ventennale collaborazione con l'Istat e con vari

HP

ULTERIORI INFORMAZIONI

istituti scientifici. Ha promosso e diretto campagne di informazione e di educazione in collaborazione società specializzate e con il Ministero della pubblica istruzione, con le scuole e con le associazioni di docenti, studenti e genitori.

Ha presieduto alcune importanti commissioni di collaudo di lavori pubblici, tra le quali quella per

uno dei lotti del rifacimento della rete idrica di Palermo cofinanziata con fondi europei, realizzata nei tempi programmati e rendicontata in tale sede.

Sa leggere e comprendere un progetto tecnico-ingegneristico anche complesso e un piano finanziario di investimento immobiliare.

Ha promosso le prime norme italiane in materia di accesso agli atti amministrativi (art. 14 della Legge 349 del 1986 istitutiva del Ministero dell'ambiente), la prima disciplina della valutazione di impatto ambientale e delle inchieste pubbliche in Italia nel 1989, la disciplina della presentazione delle osservazioni del pubblico interessato nelle procedure di v.i.a. sulle grandi opere, la trasparenza del processo di programmazione delle opere pubbliche e si è impegnata per rendere operativa a livello nazionale la norma che fin dal 1978 prevede l'anagrafe degli assegnatari di alloggi beneficiati da contributi pubblici, rimasta inattuata.

Fa parte del Consiglio generale della Fondazione Roffredo Caetani che gestisce il Giardino di Ninfa e il Castello di Sermoneta; è componente del consiglio direttivo di alcune Onlus attive a Roma ed è socio fondatore dell'Associazione Progetto Itaca Roma impegnata sul disagio mentale. Nel 1992 ha contribuito a fondare l'Associazione Comunicazione Pubblica, di cui è stata vicepresidente.

PUBBLICAZIONI

Ha promosso iniziative editoriali istituzionali fin dal 1987 (Nota preliminare alla Relazione sullo stato dell'ambiente, tre successive edizioni della Relazione sullo stato dell'ambiente, Rapporto sulla Difesa del suolo, e su altre tematiche istituzionali) ed abitualmente relatrice in convegni e seminari organizzati da università, amministrazioni pubbliche e associazioni scientifiche. Nel 2016 ha coordinato la stesura del contributo MIT al Rapporto nazionale alla Conferenza UN Habitat III. E' autrice e collaboratrice di articoli e saggi, tra i quali:

"La burocrazia è un falso problema: è la politica che deve assumersi le proprie responsabilità" del 18 marzo 2014 sul sito di informazione economica *First on line*;

"Rapporti Stato-cittadini: una riforma a costo zero in nome della trasparenza" articolo del 19 gennaio 2012 sul sito di informazione economica *First on line*;

"L'uomo del disordine, Ricordo di Italo Falcomatà" La città del sole Edizioni, sul sindaco di Reggio Calabria. Prefazione di Giuliano Amato;

"Collaborazione tra pari per una città inclusiva" in *Urbanistica Informazioni* nn. 279-270 dell'ottobre 2016.

Roma, gennaio 2020